

1RUF R & ROOHJH

352\*5\$0 5(9,( : 0((7,1\* 0,187(6  
\$SULO  
,7

0HPEHUV

'U \$OH[LV \*UD\« « « « %GRKDYLRUDO 6FLHQFHV &R &KDLU  
'U \*UHJ \$\FRFN« « « « 'HDQ RI ,QVWLWXWLRQDO (IIHFWLYHQ  
'U 6DPXHO /HH« « « « 9LFH 3UHVVLGHQW \$FDGHPLF \$IIDLUV  
'U /DXUD \$GDPV« « « « %GRKDYLRUDO 6FLHQFHV  
'U .KDOLO \$QGFKHK« « 6RFLDO %HKDYLRUDO 6FLHQFH  
'U 7LP 5XVVHOO« « « « 6RFLDO %HKDYLRUDO 6FLHQFHV  
.ULV \$QGHUVRQ« « « « «&RPPXQLFDWLRQV  
6WHSKHQ 3DUN« « « « « 0DWK  
-RVHSK 'H\*X]PDQ« « 0DWK  
'DPLHQ 6DHODN« « « « \$61&

0HPEHUV \$EVHQW

'U 0DUVKDOO )XOEULJKW« 'HDQ RI ,QVWUXFWLRQ &R &K  
1LFROH & %URZQ« « « « 2IILFH RI \$FDGHPLF \$IIDLUV  
'U \*DLO =ZDUW« « « « « %XQHLOLWV (QJQIRUPDWLRQ 7HFKQR  
'U -DVRQ 3DUNV« « « « 'HDQ RI ,QVWUXFWLRQ  
'U 0LFKDHO &ROOLQWLGHQWLFH %XVLQHVV 6HUULFHV  
4XLQWRQ %HPLOOHXPDQL\$UHW :RUOG /DQJXDJHV  
%HYHUO\ :LPHU« « « « « .LQHVLRO RJ\

\$ \$SSURYDO RI \$JHQGD ± \$SULO\$GDPV - 06&X]PDQ  
0LQXWHV DPHQGHG DJHQB)QIRUPDWLRQ \$OORFDWLR  
3URFHVV IURP 3URJUDPHGHYQBZEHRPHV '(LVFXVVLQR ,W  
&RPPLWWHH \$SSURYHG

% \$SSURYDO R# 0DQXWHV /0\$GDPV - 'H\*X]PDQ 'U  
\*UD\ DQG 'U /HH VFDXWGRVQK,DWPL' DQVHQRULQDWLRQ  
WKH PLQXWHV QHHGHVGHGLD\$SURYHFRPHVURSLQXVGHV ZL  
HGLWV

& \$FWLRQ ,WHP  
1RQH

' 'LVFXVVLQR ,WHPV

1HZ GDWD FROZDUFWQRHQVRIMGH'QW'ULFDMISPODLQHG  
WKDW ZH DUH FXUURQVGHVGHVW\$K³FRIDHWRWLRQ VRIW  
3URJUDP 5HYLHZ DQG, \$VWVHQRPHVGHVHDDUZHKNMOWKDW V  
ORRN OLNH DW WTKMWWLPHW \$W W WGHHRZPLWWHH FR  
QHHGV WR EH DPHQGHG GGHGV FURJGSGHQVURXV LWHUDW  
3URJUDP 5HYLHZ 'UHGUWKUHWKDWWWKWHWRPPLWWHH  
LGHQWLILQJ ZKDWWVHWVDRQVZKHZDPXVHKYLUHZLQ 3UR  
LV VRPHWKLQJ QRKDEHQGHGHWNRGEM DSWHGLQ\$UH ZH  
HYHU\WKLQJ WKDW ZH QHHG\$GVRVFD\$WURQHGWKDW  
UHFRRPHQGDWLRQV DUH %XVHGHVVRUH ZKDWHV DQG 6W

6HU YLFHV QHHG WR BDBWUXDPH 5HQYWKZM SURR BHC VLQ W  
'U \*UD\ UHTXHVWHIGHWKDPVEFRP EDLWGM SDB WPHQWV  
LQ SXW RQ ZKDW QNHGGMQW3RU EHUDP 5HYLHZ

5HVRXUFH \$OORFDWLRQV SURFHVVUIURR SWR DJWDH 5H  
DQG GLVWULW X3WHRG UDB 5DIYLHZ 3URFHVEHWR EQ PPLW  
DWWHQGDQFH 'XURQJWKH DIVGILHF DEVLW WIKH PDNH X  
FRPPLWVHH DQG UHFRPHPLWVHGH WFKD LMLKHWG WIKH ZKDW  
FRQVWLWXHQF\ RI WKH UFRPPWV WWS HWKGM DOWL ZRXOG  
WKHUH ZHUH DW OEDLWHR QURP SHDFKH QPMQGM PLF GHSD  
&XUUHQWO\ WKS SHWHVHQVQBWLRQ IURP 87KHDSQGV 6FLHQF  
+XPDQLWLHV :RUOS+/DQGMDDHWPHQWV DUH  
XQGHUHSUHVHQWVG R, QVZRK OFR PDLWRVHH DVHIXO WR  
VWDII UHSUHVHQWVWYHH RQR MKW HFRP VWK UHDFK 3D  
DQG IRXU RI WKH GUBMW HGR FAKPH QMV BQGEH \$OORFDW  
3URFHVV 'U /HH UHREH ZVGHWSKQDLSQLQH WIKDW WKH P  
\$FDGHP LF \$IIDLUV ZRXOG FROOHFW H&HZRXOHGVRXUFH  
SULRULWLJH EXGJHWVWRQXHZRXOGE BSWKHIRLUPHG E\  
UDQNLQJV RI 3URJUDP 5H YH H ZHMWR FRPSLOHG E\ HDP  
GHSDUWPHQW 7R DVVLWVZDQ GRJLQVWKHUG HWKDW DUH  
UHTXHVW ZRUNERRN EH FUHDWVG RQ 6KDUH3RLQW

( , QIRUPDWLRQ , WHPV  
3URJUDP 5HYLHZ \$QQXDO 'USG\*DW DHW V B SWRIGWWKD  
DOO ZKR ZDQWVG 3URR XLSGPD W/HYWKZIKUDYH GRQH VR  
6XUYH\ RI &RPPLWVHH (ZDHFVSL%HQHVV

) \*RRG RI WKH 21(GHU

1H[W 0HHWLQJ 0D\7 IU **RLQ ,SP WR** SP

3URJUDP 5HYLHZ &RPPLWVHH 6WDMWVPEQLWKRK3XHSQHW WRROV DQG FRQ  
UHTXLUPHQWV IRU WKH 3URJUDP 5HYLHZ ZH SURFZHQV QWHYDROXERWR WKHJBQQXDO DQG FR  
XQLW UHYLHZV WRIDP DOLWODIWHY DQW DQ MRCQ RUGGH S OADR VXSSRUW SURJUDP TXDOLW\ LP  
VXFFHV DQG HTXLW\ HQKDQFH WHDFK HQJR DQGH CHDQURFLQW L DQ GW R RQQUHFVWHJLF SODQQ